

FRANCESCA COSTANZO

Telefono: +39 335 7350645

E-mail: f.costanzo@fsitaliane.it



PROFILO

Esperta in materia di revisione contabile, ho maturato la mia esperienza professionale in Arthur Andersen prima e in Deloitte & Touche successivamente, dove ho ricoperto il ruolo di audit senior manager. In questo ambito mi sono occupata della gestione di progetti complessi, con la diretta responsabilità della pianificazione delle risorse e dello svolgimento delle attività operative presso il cliente, del raggiungimento dei risultati e della soddisfazione del cliente. Ho coordinato e diretto team numerosi e multidisciplinari, composti anche da soggetti esterni all'azienda, in un'ottica di team working.

Nell'ambito della revisione contabile dei bilanci d'esercizio e consolidati di gruppi, anche quotati, ho acquisito un approfondito background tecnico di conoscenza dei principi contabili nazionali e internazionali IAS/IFRS, dei processi amministrativo-contabili e di informativa finanziaria. Ho maturato inoltre la mia esperienza su progetti di reingegnerizzazione dei sistemi di risk management, di controllo interno e di Corporate Governance.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

FERROVIE DELLE STATO ITALIANE S.p.A.

Dirigente

da luglio 2020 ad oggi

Responsabile della struttura *Relazione sulla Gestione, Accounting Policy e Analisi Partecipate* in ambito Amministrazione e Bilancio, nella Direzione Centrale Amministrazione, Bilancio, Fiscale e Controllo.

Dottore Commercialista e Revisore Legale

Libera professionista

da gennaio 2015 a giugno 2020

Mi sono occupata principalmente di consulenza nell'area amministrativo-contabile e di controllo interno nonché della tenuta della contabilità per società di capitali, di persone, lavoratori autonomi, ditte individuali e relativa redazione dei bilanci d'esercizio e consolidati.

Ho inoltre maturato una significativa esperienza nell'assistenza fiscale in ambito "Voluntary Disclosure" per il rientro di capitali dall'estero.

DELOITTE & TOUCHE

Società di revisione contabile

dal 2002 a dicembre 2014

- **Senior Manager** responsabile delle attività di revisione contabile dei bilanci di società, anche quotate, operanti in vari settori e, in particolare, nel settore editoriale (Gruppo Editoriale L'Espresso, Cooperativa Editoriale Libero, Stabilimenti Tipografici Carlo Colombo, Litosud), dei servizi (Gruppo Acea, Metropolitana di Roma) e manifatturiero (Umbra Cuscinetti).

Principali aree di competenza e responsabilità

- organizzazione e pianificazione delle attività operative presso i Clienti, coordinamento di team numerosi e multidisciplinari
 - gestione delle commesse di audit, dei risultati operativi e della soddisfazione del Cliente
 - formalizzazione e gestione delle attività di reporting periodico al Cliente, in particolare CFO e Direzioni Funzionali, collegi sindacali, organismi di vigilanza e altri organi di controllo (internal audit, comitato per il controllo interno)
 - valutazione periodica delle risorse impiegate nei progetti e comunicazione dei risultati conseguiti
 - gestione dei processi di redazione del bilancio d'esercizio e consolidato e più in generale dei processi di informativa finanziaria, attraverso un'approfondita conoscenza dei principi contabili nazionali e internazionali IAS/IFRS:
- **Senior Manager** in progetti di consulenza relativi alla reingegnerizzazione dei sistemi di controllo interno ai fini della compliance con la normativa e gli standard di riferimento (Gruppo ENI: progetto di verifica e adeguamento del sistema di controllo interno ai requisiti del Sarbanes-Oxley Act; progetto di disegno e implementazione dei programmi antifrode, con particolare enfasi sullo sviluppo dei controlli di tipo Segregation of Duties).

Principali aree di competenza e responsabilità

- coordinamento dei team operativi presso la Divisione Refining & Marketing del Gruppo Eni, controllo e monitoraggio stato avanzamento attività
- gestione del cliente, condivisione delle attività progettuali, presentazione degli stati avanzamento lavoro e dei risultati raggiunti
- attività di formazione delle risorse del cliente coinvolte nei team di lavoro
- supervisione sulle attività di Risk Assessment, rilevazione e mappatura dei processi aziendali e individuazione dei rischi connessi con l'informativa finanziaria, analisi e valutazione del sistema di controllo interno a presidio dei rischi individuati (Gap Analysis)
- supervisione sull'attività di individuazione e formulazione di specifiche raccomandazioni e azioni correttive, sul monitoraggio dei piani di attuazione delle azioni correttive stesse e sulla predisposizione delle procedure aziendali

ARTHUR ANDERSEN

Società di revisione contabile, confluita nel 2002 nella Deloitte & Touche

dal 1995 al 2002

- **Audit Manager** dal 2001, responsabile delle attività di revisione contabile di bilanci d'esercizio e consolidati (Gruppo Editoriale L'Espresso, Cooperativa Editoriale Libero, Stabilimenti Tipografici Carlo Colombo, Metropolitana di Roma, Umbra Cuscinetti) e di attività di due diligence in operazioni straordinarie di cessione rami d'azienda (Enel-Acea, Enel-AEM Torino).

- **Auditor** nelle attività di revisione contabile dei bilanci di società operanti nel settore petrolifero (Agip Petroli, ora Eni-Divisione R&M, Kuwait) e nel settore farmaceutico (Sigma Tau, Merck Sharp & Dohme).

Principali aree di competenza e responsabilità

- revisione contabile di bilanci d'esercizio, bilanci consolidati, relazioni semestrali, situazioni patrimoniali infrannuali
- verifica della corretta tenuta della contabilità
- supporto nella predisposizione di bilanci consolidati
- attività di due diligence
- rilevazione e analisi dei processi aziendali, verifica dell'efficacia e dell'operatività dei controlli interni
- supporto nella predisposizione di procedure aziendali e manuali contabili

FORMAZIONE

Sapienza Università di Roma: **Laurea in Economia e Commercio** con indirizzo economico-aziendale e tesi in Ragioneria Pubblica sul controllo di gestione nell'INPS (votazione: 110/110 e lode)

ALTRI CORSI PROFESSIONALI

Corso di formazione per **European Project Manager** presso EuroSapienza, Centro di ricerca in Studi Europei, Internazionali e per lo Sviluppo - Sapienza Università di Roma (corso base: marzo-aprile 2015; corso avanzato: maggio-giugno 2015)

Corso di specializzazione in **Revisione Aziendale** presso la Scuola di Management della LUISS (Ed. 1994 – 1995)

ALTRI TITOLI

- Iscrizione all'**Albo dei Dottori Commercialisti** dal 7 ottobre 1996 con il n° AA_006113
- Iscrizione nel **Registro dei Revisori Legali** dal 1999 con il n° 104001

LINGUE STRANIERE

Inglese: buono

(Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del GDPR 679/16.)